

# La gestione del debito ai tempi del COVID-19

**Clever desk webinar**

Sante Maiolica



# La contingenza Covid e l'impatto sui ricavi delle imprese

	2019	2020	2021	% 19/20	% 20/21
Aziende agricole	35	36	36	1%	1%
Largo consumo	127	121	126	-5%	4%
Sistema moda	92	79	87	-14%	10%
Sistema casa	42	37	41	-13%	11%
Mezzi di trasporto	82	58	79	-29%	35%
Chimica e farmaceutica	73	72	76	-1%	5%
Metalli e lavorazioni metalli	104	87	100	-17%	15%
Elettromeccanica	162	131	154	-19%	18%
Elettrotecnica ed informatica	35	34	36	-3%	6%
Prodotti intermedi	68	58	66	-15%	14%
Informazione e comunicazione	87	85	85	-2%	-1%
Carburanti, energia e utility	338	254	331	-25%	30%
Costruzioni	159	123	158	-23%	29%
Distribuzione	656	547	632	-17%	16%
Logistica e trasporti	130	91	117	-30%	29%
Servizi non finanziari	214	166	202	-22%	22%
Servizi immobiliari	4	4	4	-14%	13%
<b>Totale</b>	<b>2.411</b>	<b>1.983</b>	<b>2.330</b>	<b>-18%</b>	<b>18%</b>

Stime Cerved aggiornate a Marzo 2020 - Dati in mld Euro

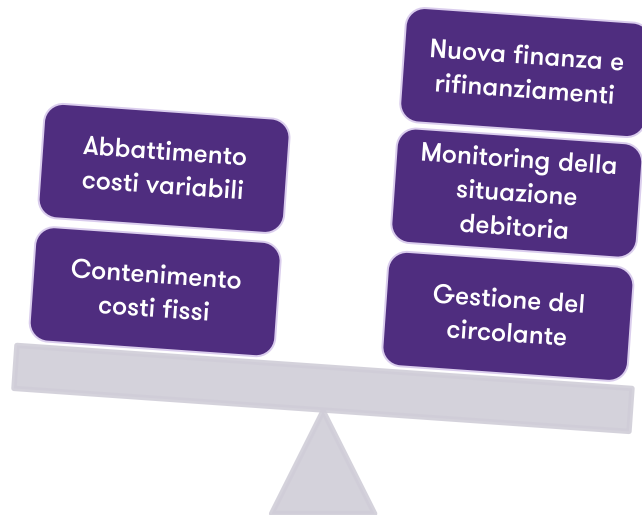
# Le leve di azione di aziende e imprenditori per far fronte al bisogno di liquidità

## Leve economiche:

Finalizzate a ridurre la perdita economica 2019, tramite azioni sui costi.

Risulta fondamentale:

- a) il contenimento dei costi fissi con azioni sulla struttura organizzativa e produttiva;
- b) Massima parametrizzazione dei costi variabili alla riduzione dei ricavi attuali e prospettici.



## Leve finanziarie:

Finalizzate ad allentare l'esigenza di liquidità nel breve termine ma soprattutto ad assicurare la sostenibilità nel medio/lungo termine della struttura finanziaria stessa, anche alla luce delle strategie di contenimento e di successiva ripresa

# I principali spunti di riflessione del c.d. «Decreto Liquidità»

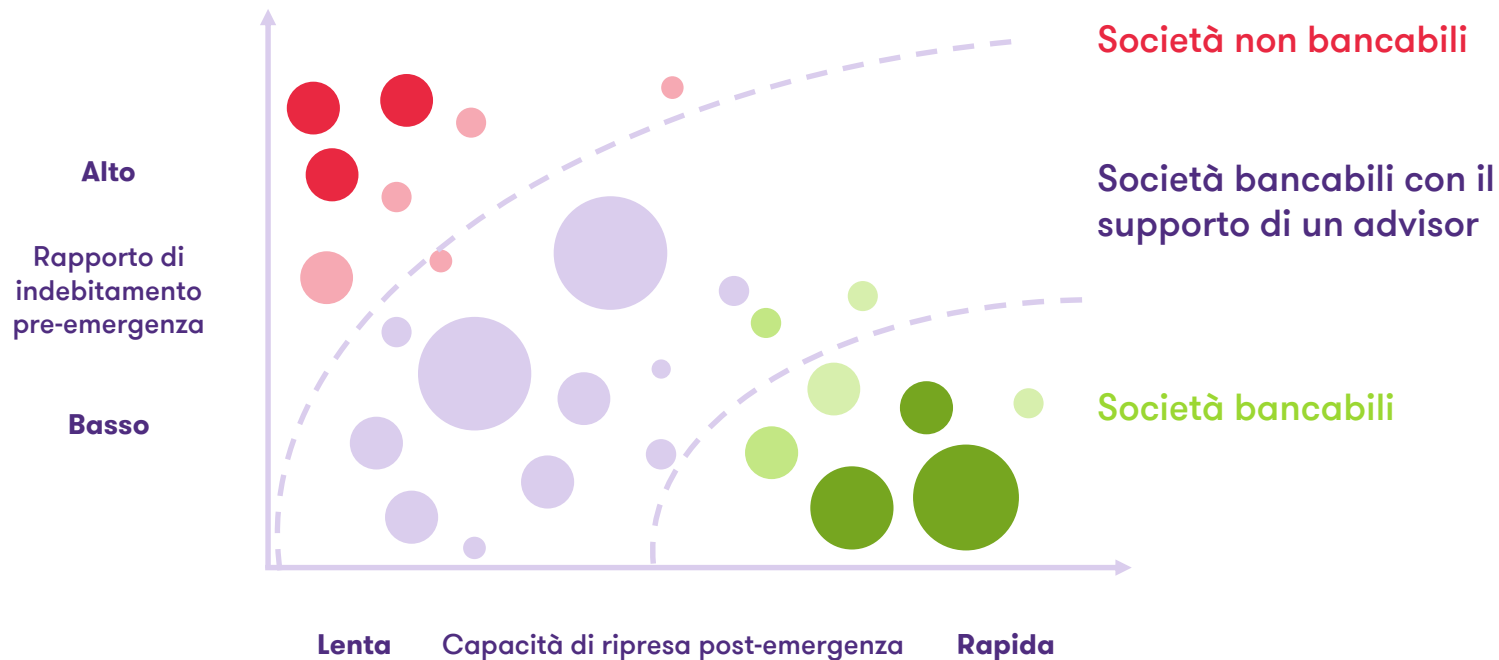
## PRO

- Misure consistenti e rivolte ad un'ampia tipologia di soggetti
- Flessibilità di utilizzo e applicazione, quale la possibilità di rifinanziare posizioni esistenti

## CONTRO

- Esclusione di società con posizioni deteriorate o considerate in difficoltà
- Processo di valutazione del merito creditizio per tutti ad esclusione dei micro-prestiti
- Tempi di erogazione incerti

# Il fenomeno della polarizzazione del credito bancario



# Il supporto offerto da Grant Thornton:

## Nuova Liquidità in tempi brevi:

- Contatti diretti con banche e istituti di private debt
- Supporto nel processo di ottenimento delle risorse tramite la predisposizione di documentazione complessa quali Cash Flow Forecasting e Financing Memorandum
- Sviluppo di scenari di ripresa post-covid per l'azienda specifica

## Gestione del debito esistente:

- Analisi della struttura finanziaria attuale per elaborare adeguate strategie di finanziamento
- Rifinanziamento del debito in essere
- Monitoraggio periodico dei costi e dei tassi sostenuti

# Q&A

**Scriveteci e consultate il nostro  
sito alla pagina «Clever Desk»**

*[www.bgt-grantthornton.it/clever-desk1/](http://www.bgt-grantthornton.it/clever-desk1/)*

