

# Clever Desk

il tuo supporto interattivo

[www.bgt-grantthornton.it/clever-desk1/](http://www.bgt-grantthornton.it/clever-desk1/)

**Visit our website page "Clever Desk" to discover more**



# Cost Management

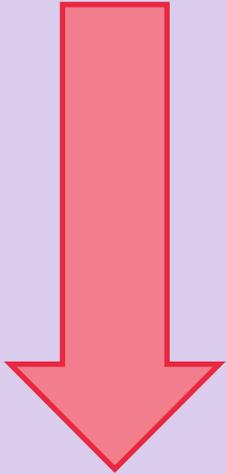
**Clever Desk webinar**

Sante Maiolica



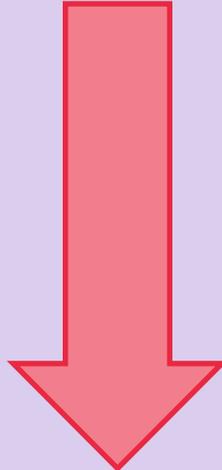
# Il concetto di Cost Management

Spendere «troppo»



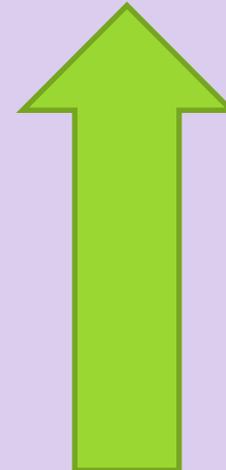
Riduzione dei margini operativi e mancata generazione di cassa

Spendere «male»



Perdita di posizionamento competitivo nel medio-lungo termine

Cost management



Identificazione del corretto costo di acquisto in relazione ai driver chiave  
=  
Ripresa margini e miglioramento del posizionamento competitivo

# Il ruolo dell'Ebitda



# Le leve tradizionali del Cost Management

Materie Prime e costi di produzione	Materie prime e fornitori esterni	Direzione di stabilimento
Servizi	Logistica - Imballaggi - Trasporti - Pulizia - Rifiuti - Mense - Commissioni - Assicurazioni	Ufficio Acquisti
Altri costi operativi	Utenze - Carburante - Viaggi - Vigilanza - Manutenzioni	
Personale	Lavoratori interinali e stagionali	Risorse Umane

L'ANALISI VIENE EFFETTUATA IN PARTNERSHIP CON:



# Le leve ulteriori

Innovazione

Azienda allineata al progresso tecnologico

Management team

Personale motivato, curioso e aperto

Attenzione al  
cliente

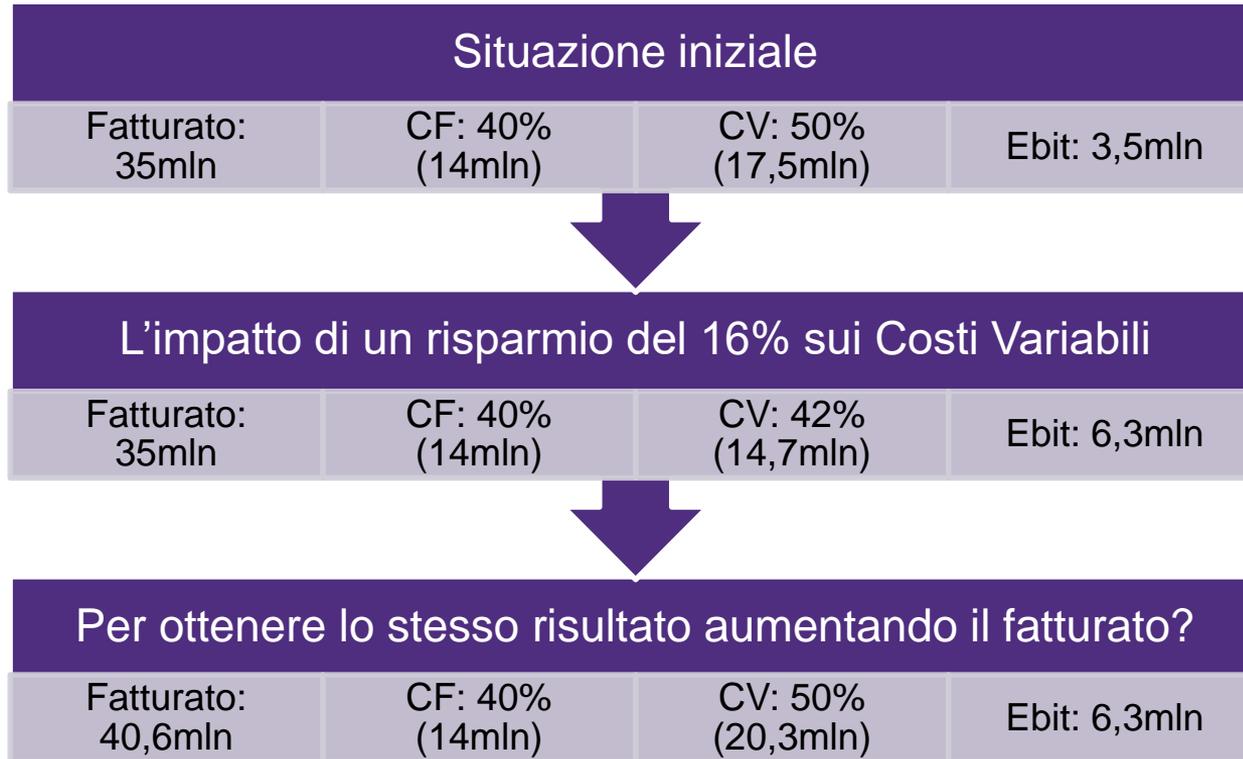
Cogliere le reali esigenze del cliente

Gli IT Managers sono i principali promotori del processo di cambiamento all'interno delle aziende, più del CFO e del CEO.

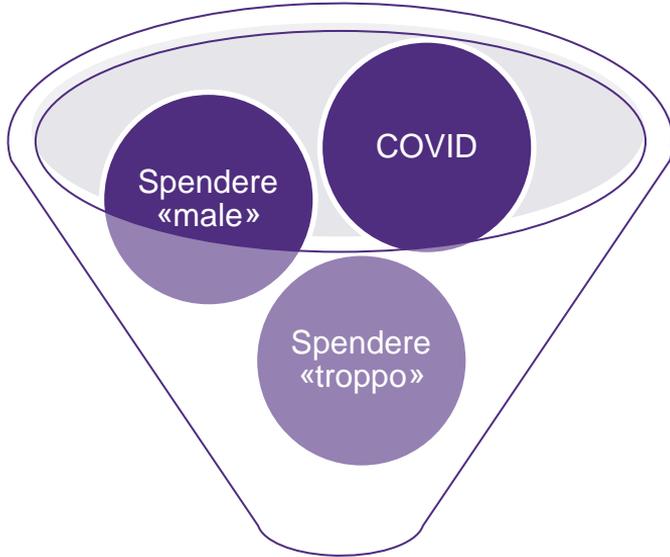
L'ANALISI VIENE EFFETTUATA IN PARTNERSHIP CON:



# L'impatto del Cost Management



# La gestione dell'emergenza COVID



**Aumento critico del  
rischio di gestione  
operativa**

INERZIA



ERRORI NELLA  
GESTIONE DELLA CRISI



ANALISI  
STRATEGICA



# Rethinking the «New Normal»

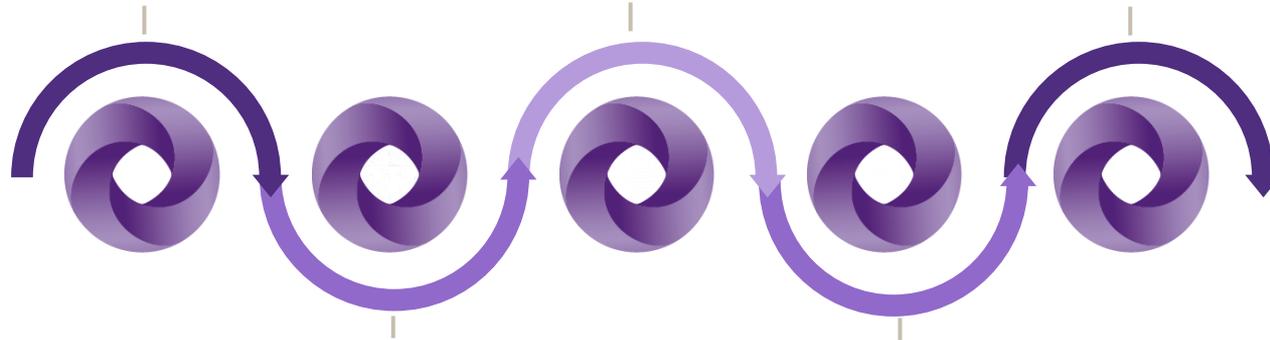


# Il supporto di Grant Thornton e Corporate C.

**Analisi delle opportunità e delle minacce di settore e sviluppo di scenari di ripresa post-covid**

**Analisi della funzione di controllo e cash management**

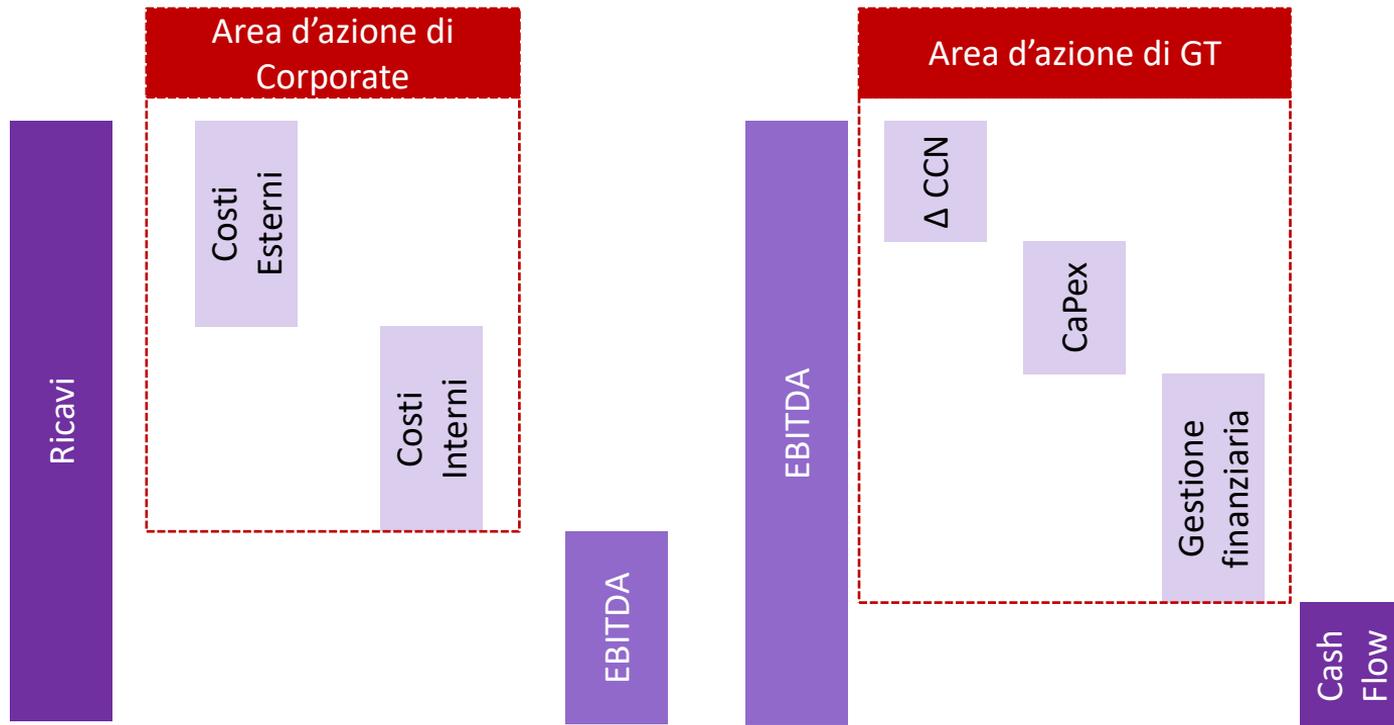
**Offerta di soluzione circa gli aspetti critici dell'azienda**



**Analisi della struttura del personale e della cultura aziendale**

**Analisi dei processi e identificazione dei driver di costo chiave**

# Il supporto di Grant Thornton e Corporate C.



# Q&A

**Visit our website page "Clever Desk" to discover more**

*[www.bgt-grantthornton.it/clever-desk1/](http://www.bgt-grantthornton.it/clever-desk1/)*

