

Distance working



Organizzare e gestire lo *smart working* ed il telelavoro

Il Covid-19 ha obbligato il mondo del lavoro a sperimentare il lavoro a distanza. È ora opportuno far evolvere gli strumenti di emergenza approntati verso approcci strutturati basati su un ripensamento strategico-organizzativo del modo di fare azienda.

Con l'emergenza Covid-19 i termini telelavoro, lavoro agile e *smart working* sono diventati comuni per molti di noi anche se spesso confusi o usati impropriamente.

Il telelavoro è una forma contrattuale che consente di lavorare da casa, mentre lo *smart working* - sua evoluzione - è un diverso modo di lavorare che prevede flessibilità ed autonomia nella scelta di luoghi, orari e strumenti da utilizzare, basato sulla condivisione di obiettivi.

Distance Working è il programma Grant Thornton che, partendo dai concetti di telelavoro e lavoro agile, sviluppa un approccio organizzativo strutturato in linea con le specificità di ciascuna realtà aziendale.

Benefici

Azienda

E' stato calcolato che organizzare i processi aziendali attraverso queste modalità porta significativi vantaggi alle aziende che lo implementano, tra i quali: incremento della produttività, riduzione dell'assenteismo, riduzione dei costi per gli spazi fisici e riprogettazione spazi di lavoro, sviluppo di una cultura gestionale orientata al risultato, ottimizzazione della diffusione di tecnologie e competenze digitali, maggiore retention e appetibilità per risorse altamente qualificate.

Lavoratori

- Migliore conciliazione tra vita lavorativa e vita familiare
- Aumento del benessere personale e minore stress

- Riduzione degli spostamenti casa-lavoro-casa
- Maggior flessibilità nell'organizzazione del lavoro
- Maggiore attaccamento all'azienda
- Minori spese - circa 2.000 euro all'anno

Ambiente

Riduzione del traffico e dell'inquinamento.

Aspetti critici

L'esperienza con queste nuove modalità di lavorare ha evidenziato una serie di aspetti critici che, se non opportunamente gestiti, possono minarne l'efficacia.

Per questo proponiamo un approccio organizzato e strutturato che indirizzi opportunamente ogni aspetto rilevante in modo da assicurare piena efficacia al cambiamento.

Cosa è necessario fare?

1. Individuare gli ambiti aziendali in target
2. Impostare pianificazione e gestione per obiettivi
3. Introdurre strumenti manageriali di collaborazione, comunicazione e monitoraggio
4. Aggiornare contratti, politiche e norme interne
5. Rafforzare i presidi informatici e i sistemi di sicurezza

Come possiamo supportarvi

Siamo in grado di aiutarvi nella predisposizione ed attuazione di efficaci programmi di *distance working* per far fronte a situazioni di emergenza e per programmi strutturali.

Grant Thornton, grazie al suo team multidisciplinare, può efficacemente supportare la vostra azienda nell'adozione e nell'attuazione di piani aziendali di *distance working* per i propri dipendenti.



Le fasi del progetto

1. Analisi del contesto
2. Strategia e pianificazione
3. Realizzazione del progetto
4. Formazione e monitoraggio

Supporto a 360°

Adottiamo un approccio personalizzato e modulare che consente di seguirvi a 360° nello sviluppo del progetto e che si sviluppa indirizzando 5 distinti aspetti in pieno coordinamento e sinergia tra di loro.

Strategia e pianificazione

Normativa e contrattualistica

ICT e sicurezza

Organizzazione del lavoro

Gestione del personale

Approccio personalizzato

La nostra filosofia non prevede approcci standard ed ogni intervento è progettato sulla base delle specifiche esigenze del cliente.

Sviluppiamo sia progettualità *lampo* per gestire situazioni di crisi e di emergenza, sia programmi strategici per sviluppare una nuova cultura gestionale orientata al risultato e un'organizzazione del lavoro ispirata a principi di flessibilità, autonomia e responsabilità.

Studiamo piani di realizzazione su misura, in funzione delle specifiche esigenze del cliente - *roll out* integrale, pilota + attuazione estesa, incrementale, etc.

Le nostre progettualità sono normalmente sviluppate in quattro fasi attraverso le quali assicuriamo la contestualizzazione dell'intervento, l'analisi, la realizzazione, nonché l'assistenza ed il supporto necessari durante l'operatività (formazione, coaching, monitoraggio, supporto ICT).

Modularità

L'adozione di un approccio strutturato e modulare, congiuntamente alla disponibilità di competenze interdisciplinari, ci permettono altresì di poter calibrare proposte mirate ed altamente specializzate, fornendo al cliente *soluzioni* che possono soddisfare ogni vostra connessa esigenza, anche mediante l'attivazione di specifici moduli che possono essere richiesti ed attivati singolarmente.

Analisi	Realizzazione	Supporto
 Mappatura processi	 Policy e procedure	 Coaching e formazione
 Definizione KPI	 Implementazione processi e KPI	 Riorganizzazione interna
 Struttura organizzativa e strumenti	 Monitoraggio	 Assistenza
 Conformità normativa	 Regolamento ed adempimenti	 Manutenzione

I nostri fattori distintivi

L'esperienza di una *firm* globale e l'efficacia di un team multidisciplinare possono rispondere ad ogni vostra esigenza.

Cultura locale, esperienza globale



Grant Thornton, a livello mondiale, è una delle organizzazioni leader di società indipendenti di revisione, assistenza fiscale e advisory.

In Grant Thornton più di 56.000 persone, in oltre 140 paesi, sono impegnate nel fare la differenza per i propri clienti, i colleghi e le comunità in cui viviamo e lavoriamo.

Ogni progetto è importante per noi



Supportiamo i nostri clienti con un approccio pragmatico ma robusto, attraverso un servizio di consulenza finalizzato ad assicurare ad ogni cliente i risultati migliori.

Dedichiamo a ciascun cliente un'attenzione ed un impegno unici, garantendo una consulenza di altissima qualità ed efficacia.

Attenzione ai vostri costi



Garantiamo il massimo coinvolgimento ed impegno per assicurare la giusta economicità ad ogni progetto.

Il nostro obiettivo è garantire il pieno raggiungimento dei vostri obiettivi al costo minore possibile, sicuri che in questo modo sia possibile instaurare un rapporto fiduciario destinato a durare nel tempo.

Qualità delle nostre risorse



Sappiamo che il risultato dipende molto dalla qualità ed esperienza delle risorse impiegate sul vostro progetto. In Grant Thornton il rapporto fra soci e professionals è di 1:11 contro un rapporto di 1:16 dei nostri competitors, permettendoci di dedicare ai nostri clienti un'attenzione ed un impegno unici e assicurando così una consulenza di altissima qualità ed efficacia.

Un team interdisciplinare

- Esperienze e competenze trasversali: esperti di strategie e analisi costi/benefici, consulenti organizzativi e di processo, fiscalisti, consulenti esperti su temi giuslavoristici e di salute e sicurezza, esperti di *cybersecurity* e *architetture ICT*.
- PMO in grado di fornire agli organi aziendali un efficace governo e controllo dell'intero progetto.
- Massima competenza, flessibilità e adattabilità alle vostre esigenze.

Contatti

info@it.gt.com
bgt-grantthornton.it
ria-grantthornton.it

Uffici

Milano

Via Melchiorre Gioia, 8

T +39 02 783 351

T +39 02 331 4809

Roma

Via Salaria, 222

T +39 06 855 1752

Roma

Lungotevere Michelangelo, 9

T +39 06 397 344 95

Padova

Galleria Europa, 4

T +39 049 738 8290

T +39 049 875 6227

Bologna

Via San Donato, 197

T +39 051 604 5911

Ancona

Corso Stamira, 49

T +39 071 201 617

Bari

Via Dante Alighieri, 25

T +39 080 849 8236

Firenze

Via Maragliano, 6

T +39 055 480 112

Napoli

Via A. Gramsci, 5

T +39 081 761 7160

Palermo

Piazza Castelnuovo, 42

T +39 091 681 9090

Pordenone

C.so Vittorio Emanuele II, 20

T +39 0434 170 9414

Rimini

Padre Savino Tosi, 9

T +39 0541 709 854

Torino

C.so Matteotti, 32/A

T +39 011 454 6544

Trento

Via Maccani, 211

T +39 0461 421 933

Staff location

Arezzo

Via Martiri di Civitella, 7

T +39 0575 299 713

Bolzano

Largo Adolph Kolping, 2

T +39 0471 324 023

Torino

C.so Re Umberto, 2

T +39 011 071 2899

Trento

Via del Brennero, 139

T +39 0461 828 368

Trieste

Piazza Silvio Benco, 1

T +39 040 363 006



Grant Thornton

www.bgt-grantthornton.it
www.ria-grantthornton.it

©2020 Bernoni & Partners (Bernoni Grant Thornton) and Ria Grant Thornton SpA. All rights reserved. Grant Thornton' refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. 'GTIL' refers to Grant Thornton International Ltd (GTIL). Bernoni & Partners (Bernoni Grant Thornton) and Ria Grant Thornton SpA are both member firms of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and each member firm of GTIL is a separate legal entity. GTIL is a non-practicing, international umbrella entity organised as a private company limited by guarantee incorporated in England and Wales. GTIL does not deliver services in its own name or at all. Services are delivered by the member firms. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions. The name 'Grant Thornton', the Grant Thornton logo, including the Mobius symbol/ device, and 'Instinct for Growth' are trademarks of GTIL. All copyright is owned by GTIL, including the copyright in the Grant Thornton logo; all rights are reserved.