



UNIVERSITÀ DI PISA  
MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”

**ANNO ACCADEMICO 2016-2017**

**Orientamento full time**

**Controllo di Gestione e  
Finanza Aziendale**

**I parte**

**(Febbraio – Giugno 2017)**

**FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA**



UNIVERSITÀ DI PISA

**MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
Lunedì 27/02 10.30	Prof. <i>Giuseppe D’Onza</i> (Università di Pisa)  Dott.ssa <i>Francesca Bernini</i> (Università di Pisa)  Prof. <i>Andrea Guerrini</i> (Università di Verona)  Dott.ssa <i>Michela Craca</i> (Università di Pisa)	<b><i>Presentazione Master</i></b>
Martedì 28/02	Prof. <i>Nicola Castellano</i> (Università di Macerata)	<b><i>L’analisi del conto economico</i></b> 1. Il modello a Costi e ricavi integrali di produzione 2. Il modello a Costi e ricavi del venduto 3. Il modello marginali stico Casi ed applicazioni
Mercoledì 01/03	Dott. <i>Luca Bambagiotti Alberti</i> (Università di Firenze)	<b><i>L’analisi dello Stato Patrimoniale</i></b> 1. Il modello di Stato Patrimoniale Finanziario 2. Il modello di Stato Patrimoniale Gestionale 3. Casi ed Applicazioni
Giovedì 02/03	Prof. <i>Andrea Guerrini</i> (Università di Verona)	<b><i>L’analisi di bilancio per flussi</i></b> 1. Variabili flusso e variabili stock 2. L’analisi dei flussi finanziari 3. I modelli di rendiconto finanziario 4. Casi ed applicazioni
Venerdì 03/03 Mattina	Dott.ssa <i>Isabella Timpano</i> (Farmigea Group)	<b><i>Processo di reclutamento e selezione del personale</i></b> 1. Come scrivere il cv 2. Come gestire un colloquio 3. Le tipologie contrattuali di assunzione
Lunedì 06/03	Prof. <i>Roberto Verona</i> (Università di Pisa)	<b><i>L’analisi di bilancio per indici</i></b> 1. L’analisi della composizione fonti-impieghi 2. L’analisi della correlazione fonti impieghi 3. L’analisi della redditività “tipica” 4. L’analisi della redditività “complessiva
Martedì 07/03	Dott. <i>Andrea Tenucci</i> (SSSUP Pisa)	<b><i>Il direct costing</i></b> 1. Strumenti di costing come integratori di processi 2. Criteri di selezione degli elementi di costo 3. Il direct costing 4. Casi di studio
Mercoledì 08/03	Dott. <i>Emilio Passetti</i> (Università Cattolica di Milano)	<b><i>Il full costing</i></b> 1. I centri di costo: tipologie ed interrelazioni 2. Problematiche di localizzazione dei costi 3. Il calcolo dei costi nella logica dei centri di costo 4. Casi ed applicazioni
Giovedì 09/03 Mattina	Dott. <i>Davide Barbarossa</i> (Cromology – Lucca)	<b><i>Sistemi di costing e di reporting</i></b> 1. Il calcolo dei costi 2. Il caso Cromology 3. Il processo produttivo



UNIVERSITÀ DI PISA

**MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
		<ol style="list-style-type: none"><li>4. Gli algoritmi di costing</li><li>5. Le informazioni di costo per le decisioni aziendali</li></ol>
Giovedì 09/03 Pomeriggio	Dott. <b>Antonio Orsoni</b> (Lucart Group – Lucca)	<b>Il sistema di calcolo dei costi in Lucart</b>
Venerdì 10/03	Dott. <b>Danilo Buccella</b> (Program – Pescara)	<b>Revisione operativa del ciclo vendite. Il caso TISSUE</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Gli obiettivi e gli strumenti di revisione</li><li>2. Analisi dei punti di debolezza della direzione commerciale</li><li>3. Gli strumenti di controllo del ciclo ordini/incassi</li><li>4. Analisi dei punti di debolezza dell'area spedizioni</li><li>5. Analisi delle proposte di intervento</li></ol>
Lunedì 13/03	Prof. <b>Alberto Quagli</b> (Università di Genova)	<b>Il caso Gamma</b>
Martedì 14/03	Dott. <b>Andrea Tenucci</b> (SSSUP Pisa)	<b>L'Activity based costing</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. L'evoluzione del costing e l'ABC</li><li>2. Concetti fondamentali dell'ABC</li><li>3. Fasi dell'implementazione del sistema</li><li>4. Potenzialità informativa rispetto al costing</li></ol>
Mercoledì 15/03	Prof. <b>Andrea Guerrini</b> (Università di Verona)	<b>Esercitazione di Analisi di bilancio– Primo test di valutazione</b>
Giovedì 16/03 Mattina	Dott. <b>Mauro Natali</b> (Laviosa Chimica Mineraria – Livorno)	<b>Processi industriali e di costing</b>
Giovedì 16/03 Pomeriggio	Dott.ssa <b>Valeria Morgante</b> (Banca Generali – Milano)	<b>Logiche e dinamiche del controlling. Dalla teoria alla pratica</b>
Venerdì 17/03 Mattina	Dott. <b>Tarcisio Pagnozzi</b> (The Direct Market Company)	<b>Il ruolo del controller</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Skills tecniche</li><li>2. Capacità relazionali</li><li>3. Percorsi professionali</li><li>4. Casi di studio</li></ol>



UNIVERSITÀ DI PISA

**MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
Lunedì 20/03	Ing. <b>Riccardo Paolini</b> (SDG Group)	<i>Il business process management</i>
Martedì 21/03 Mattina	Prof. <b>Luciano Marchi</b> (Università di Pisa)	<i>Aspetti generali dei sistemi di auditing</i> 1. Obiettivi di revisione 2. Percorsi di verifica 3. Analisi e valutazione del controllo interno 4. Casi Tempcon e Permcon (incassi da clienti)
Martedì 21/03 Pomeriggio	Dott. <b>Giuseppe Oddicini</b> (Ex Olivetti)	<i>Revisione gestionale</i> 1. La revisione gestionale 2. La valutazione del controllo interno in ottica gestionale 3. Casi di studio
Mercoledì 22/03 Mattina	Dott. <b>Gianpaolo Neri</b> (Studio Capodaglio e Associati)	<i>La valutazione del Controllo Interno. Un approccio Risk Based</i>
Mercoledì 22/03 Pomeriggio	Dott. <b>Carlo Iorio</b> (BDO – Firenze)	<i>La revisione contabile – I parte</i>
Giovedì 23/03 Mattina	Prof. <b>Giuseppe D’Onza</b> (Università di Pisa)	<i>L’attività di Internal Auditing e il Risk Management</i>
Giovedì 23/03 Pomeriggio	Dott.ssa <b>Veronica Tonini</b> (Salvatore Ferragamo)  Dott.ssa <b>Marta Masoch</b> (Salvatore Ferragamo)	<i>I progetti di Risk &amp; Compliance in Ferragamo</i>
Venerdì 24/03 Mattina	Dott. <b>Flavia Celentano</b> (Pirelli – Milano)	<i>L’attività di Internal Auditing in Pirelli</i>
Venerdì 24/03 Pomeriggio	Dott. <b>Carlo Iorio</b> (BDO – Firenze)	<i>Revisione contabile – II parte</i>
Lunedì 27/03 Mattina	Dott. <b>Francesco Billi</b> (SeSa)	<i>Da definire</i>
Lunedì 27/03 Pomeriggio	Dott. <b>Michele Giordano</b> (KStudio Associato – Firenze)	<i>La progettazione e valutazione dei Modelli 231</i>
Martedì 28/03	Dott. <b>Alessandro Leone</b> (Grant Thornton Financial Advisory Services – Milano)	<i>L’attività di Internal Auditing in outsourcing: un caso di operation auditing</i>
Mercoledì 29/03	Prof. <b>Luciano Marchi</b> (Università di Pisa)	<i>Sistemi integrati di contabilità generale con sviluppo civilistico-gestionale</i> 1. L’integrazione dei sistemi contabili 2. I conti a funzionamento continuo ed intermittente 3. I collegamenti con le rilevazioni e con le valutazioni civilistiche 4. Applicazioni
Giovedì 30/03	Dott. <b>Croce Di Michele</b> (Consulente direzionale)	<i>Sistemi informatici e gestione database</i> 1. Introduzione ai database: applicazioni, concetto e tipologie 2. Cosa è un DBMS, funzionalità 3. La progettazione di un database relazionale 4. Come creare una tabella, una query



UNIVERSITÀ DI PISA

**MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
Venerdì 31/03	Dott. <b>Croce Di Michele</b> (Consulente direzionale)	<b>Sistemi informatici e gestione database</b> 1. Introduzione ai database: applicazioni, concetto e tipologie 2. Cosa è un DBMS, funzionalità 3. La progettazione di un database relazionale 4. Come creare una tabella, una query
Lunedì 03/04 Mattina	Prof. <b>Nicola Castellano</b> (Università di Macerata)	<b>L'utilizzo di Access @: casi ed applicazioni</b>
Lunedì 03/04 Pomeriggio	Dott.ssa <b>Giuseppina Iacoviello</b> (Università di Pisa)	<b>Il budget nel sistema di controllo di gestione</b> 1. Introduzione ai sistemi di controllo 2. L'articolazione per centri di responsabilità 3. Le funzioni del budget nel sistema di controllo 4. Discussione di casi aziendali
Martedì 04/04	Dott. <b>Giuseppina Iacoviello</b> (Università di Pisa)	<b>Il piano integrato vendite/produzione/scorte</b> 1. Il budget delle vendite 2. Il budget della produzione
Mercoledì 05/04	Dott. <b>Alessandro Capodaglio</b> (Studio Capodaglio e Associati)	<b>La costruzione del budget aziendale: il S.I.M.B.A.D.</b> 1. Il budget di tesoreria 2. Il master budget 3. Costruzione del budget su un caso reale 4. Analisi e discussione del caso
Giovedì 06/04 Mattina	Dott. <b>Pietro Bertella</b> (Progest Italia)  Dott. <b>Fabiano Di Lorenzo</b> (Progest Italia)	<b>La realizzazione di un sistema di reporting: esperienze operative a confronto</b>
Giovedì 06/04 Pomeriggio	Dott. <b>Valerio Liperini</b> (Terminal Darsena Toscana – Livorno)	<b>Il controllo di gestione in un'azienda portuale</b>
Venerdì 07/04 Mattina	Dott.ssa <b>Tatiana Marini</b> (IDS Ingegneria dei Sistemi – Pisa)	<b>Da definire</b>
Lunedì 10/04	Prof.ssa <b>Daniela Mancini</b> (Università di Napoli Parthenope)	<b>L'analisi degli scostamenti</b> 1. Il controllo di feedback 2. L'analisi dei ricavi 3. L'analisi dei costi variabili 4. L'analisi dei costi fissi 5. Un caso applicativo
Martedì 11/04	Dott. <b>Davide Parodi</b> (BGP Management Consulting)	<b>Il gestionale SAP</b>



UNIVERSITÀ DI PISA

**MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
Mercoledì 12/04	Prof. <b>Andrea Guerrini</b> (Università di Verona)	<b>Analisi di bilancio e calcolo degli scostamenti: un report integrato – Seconda prova di valutazione</b> 1. Key Performance Indicator economico-finanziari 2. Disaggregazione dei valori economici 3. Disaggregazione dei valori finanziari 4. La valutazione delle politiche di portafoglio prodotto 5. La valutazione delle politiche di portafoglio mercato 6. La valutazione delle politiche di espansione/contrazione dei volumi
Giovedì 13/04	Dott. <b>Davide Barbarossa</b> (Cromology – Lucca)	<b>L'analisi degli scostamenti: casi ed applicazioni</b>
Martedì 18/04 Pomeriggio	Dott. <b>Andrea Fortunato Toscano</b> (Gruppo Toscano Immobiliare)	<b>Strategie corporate e competitive: Il caso del Gruppo Toscano</b>
Mercoledì 20/04	Dott. <b>Antonio Corvino</b> (Università di Foggia)	<b>Strategie corporate e competitive</b> 1. Le condizioni esterne 2. La resource-based view 3. Caso applicativo: l'imprenditorialità – strategia e struttura organizzativa
Giovedì 21/04	Dott. <b>Alessandra Rigolini</b> (Università di Pisa)	<b>La valutazione del portafoglio ASA</b> 1. Le mappatura delle ASA: caso pratico 2. Costruzione della matrice strategica 3. Analisi economica delle ASA e le matrici di portafoglio 4. Analisi di un caso aziendale
Venerdì 22/04	Prof.ssa. <b>Katia Corsi</b> (Università di Sassari)	<b>La balanced scorecard</b> 1. Presentazione del modello BSC 2. Il legame con il controllo strategico 3. Casi ed applicazioni
Mercoledì 26/04	Dott. <b>Iacopo Ennio Inghirami</b> (Università di Milano Bicocca)	<b>I sistemi di business intelligence</b>
Giovedì 27/04	Dott. <b>Giuseppe Scribani</b> (Movi S.p.A. – Milano)  Dott. <b>Enrico Piero Bassani</b> (Movi S.p.A. – Milano)	<b>Progetti di controllo direzionale in un gruppo multibusiness</b>
Venerdì 28/04 mattina	Prof. <b>Salvatore Sciascia</b>	<b>Da definire</b>
Martedì 02/05		<b>Da definire</b>
Mercoledì 03/05 Mattina	Dott. <b>Maurizio D'Arrigo</b> (Christian Dior)	<b>Da definire</b>
Mercoledì 03/05 Pomeriggio	Ing. <b>Fabio Trolese</b> (Viveracqua)  Dott. <b>Andrea Sbandati</b> (Cispel Toscana)	<b>Le strategie di cooperazione ed i modelli di rete nel servizio idrico integrato</b>



UNIVERSITÀ DI PISA

**MASTER POST LAUREA “AUDITING E CONTROLLO INTERNO”**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
Giovedì 04/05 9.00-11.30	Ing. <b>Marco Donadoni</b> (Hidrogest – Bergamo)	<i>La gestione delle risorse idriche in Lombardia: il dilemma tra la vicinanza al territorio e la ricerca dei vantaggi di scala</i>
Giovedì 04/05 11.30-13.00	Ing. <b>Emilio Guidetti</b> (Montagna2000 – Parma)	<i>Potenzialità e fattori di rischio di un piccolo gestore: l'esperienza di Montagna 2000</i>
Giovedì 04/05 Pomeriggio	Dott.ssa <b>Giuseppe Alesso</b> (Veolia Group)	<i>Il Controllo di Gestione nei settori regolati</i>
Venerdì 05/05 Mattina	Dott. <b>Alessandro Vannetti</b> (Magis)	<i>Da definire</i>
Lunedì 08/05	Dott. <b>Ernesto Traettino</b> (Controller Welcome Italia)	<i>Da definire</i>
Martedì 09/05	Dott.ssa <b>Roberta Colantoni</b> (Gruppo Bormioli)	<i>Da definire</i>
Mercoledì 10/05	Prof.ssa <b>Daniela Mancini</b> (Università di Napoli Parthenope)	<i>Un software interattivo per la simulazione ed il management aziendale</i> 1. La simulazione come metodologia decisionale 2. La costruzione del modello di simulazione 3. Il supporto informatico: il modello SISMA 4. Il caso Valsoia
Giovedì 11/05	Dott. <b>Alessio Masi</b> (eOne Group)	<i>Da definire</i>